



ACTIVITES TRANSVERSALES

Pôle Thématique Economie Sociale et Solidaire

NOTE SUR LES ACTIVITES DU POLE ECONOMIE SOCIAL ET SOLIDAIRE

- Etat d'avancement ;
- Plan d'action 2009

Lhassane El hajjami/AMAPPE
Animateur du Pôle ESS
Avril09

Le pôle de l'ESS a poursuivi ses activités dans la lancée donnée par ses membres réunis le 19 octobre 2008. Dans cette note nous vous proposons de vous donner un rappel des recommandations de la réunion du 19 octobre 2008, l'état d'avancement des activités du pôle depuis cette date à ce jour sachant que l'état d'avancement des activités du pôle depuis sa création a fait l'objet d'une présentation à l'occasion de la dite réunion (voir ci-joint), le plan d'action revu et en fin une idée sur les moyens requis pour la mise en œuvre du plan d'action.

I- Rappel des recommandations issues de cette réunion :

1- Il fut demandé à l'Amappe de bien vouloir envoyer à chaque membre du pôle, l'exposé présenté au cours de cette séance sur l'état d'avancement des nos travaux ;

2- Relancer la démarche d'identification des ressources au sein de notre pôle, afin de recueillir un maximum de réponses (sept ONG avaient répondu jusqu'à présent) ;

3- la réalisation d'un séminaire thématique fut programmée pour le printemps 2009. Un programme « martyre » fut proposé par Annie Becquet de Cefir (voir ci-joint) s'appuyant sur des idées fortes qui s'étaient dégagées durant les débats. Ce programme servira de base de réflexion pour la conception du programme définitif, et sera élaboré à la suite des remarques et propositions de chacun des membres.

Date butoir pour la conception définitive du programme, dates et lieu de séminaire : **30 novembre 2008.**

4- Etablir une convention entre l'Etat et le PCM avec une réflexion pour la pérennisation des actions du PCM.

5- de nouveaux chantiers à creuser ont été identifiés, et tout particulièrement :

-la mutualité

-les pistes de progrès en France et au Maroc, notamment les coopératives d'activités et d'emploi (France) et l'exemple d'une coopérative d'Initiatives locales (Maroc)

-l'ancrage conceptuel de l'ESS avec les universités

6- Concertation avec les pouvoirs publics;

- Etablir, dans le meilleur délai, un partenariat entre le PCM et le Ministère des Affaires Générales qui s'amorcera par la signature d'une convention ;
- **Prévoir une date pour l'exposé du Ministère des Affaires Générales aux membres du pôle sur la base des propositions faites par son représentant ;**
- Identifier ensemble certains thèmes de travail (charte à soutenir par les pouvoirs publics),
- Au pôle toutes les actions menées par les pouvoirs publics,
- Converger les efforts et travailler ensemble sur le terrain en détectant les acteurs locaux efficaces afin d'accompagner et encadrer les actions menées dans le terrain,
- Renforcement des capacités des coopératives et acteurs intervenant dans la chaîne de l'ES par la formation et l'encadrement.
- Organiser un séminaire sur l'ESS (engagement fort du Ministère des Affaires Générales).

7- conscients de l'impact de l'animation exercée par l'Amappe sur l'avancée significative des travaux de notre pôle, les participants ont souhaité proposer au COPIL la reconduction de l'Amappe en tant qu'animateur du pôle ESS.

II- Aperçus sur les activités du pôle depuis octobre à ce jour :

1-Le CR du pôle finalisé et diffusé avec la présentation diapositive sur l'état d'avancement des travaux du pôle (Copies jointes).

2-Participation au Festival du Safran (Taroudant) :

Un Compte Rendu est fait par le Référent Sud M. Lahcen Lhous.

Les éléments saillants de cette participation :

- Une manifestation réussie par la qualité des participants et intervenant. Une grande diversité (des associations Françaises, des associations Marocaines, nationales et régionales, des coopératives, des universitaires, des chercheurs, des professionnels, des pouvoirs publics..)
- Des interventions de qualité
- Visibilité satisfaisante du PCM au sein de ce festival :
 - Logo du PCM sur les Banderoles ;
 - Une prise de parole à l'Ouverture ; (Voir extrait).
 - Participation active dans les débats et dans les ateliers ;
- Des recommandations pertinentes.
- Un important salon du Safran.

Nous sommes en attente des recommandations, versions définitives et des actes du séminaire.

3-Concertation avec les pouvoirs publics (Ministère Délégué auprès du Premier Ministre Chargé des Affaires Economiques et Générales, département de l'Economie Sociale) :

La concertation avec les pouvoirs publics (Ministère Délégué auprès du Premier Ministre Chargé des Affaires Economiques et Générales, département de l'Economie Sociale) à travers des contacts, encore informels avec M; Aziz Ajbilou, Directeur de la Planification et de la Coopération s'est poursuivie en vue de mettre en œuvre et concrétiser les recommandations du Pôle lors de sa dernière réunion. En effet, ces premières concertations ont permis d'envisager:

- Un projet de convention cadre entre le PCM et le MDAPMCAEG¹ ;
- L'engagement pour travailler ensemble sur des territoires ;
- La possibilité de co organiser le séminaire national sur l'ESS et des séminaires /ateliers régionaux ;
- Participer à la réflexion sur une charte nationale de l'ESS dans le cadre d'un atelier à organiser;

4-Ateliers du 28 Mars 2009 :

Cet atelier avait pour objectif de présenter la version définitive du plan, avec des fiches d'activités. Après examen des fiches et une présentation du schéma globale du plan, une finalisation des fiches devra être faite à distance vu que le temps n'a pas permis d'examiner toutes les fiches préparées.

¹ Ministère Délégué auprès du Premier Ministre Chargé des Affaires Economiques et Générales, département de l'Economie Sociale,

A cet effet, une commission a été désignée pour aider à cette finalisation. Elle est composée du REMESS, Tazeoult et du Consortium « Cré acteurs ». Cette commission donnera ses remarques sous une semaine.

L'envoi de ce plan devra être généralisé aux membres pour validation définitive.

4-L'état des lieux des organisations membres (voir ci-joint):

La relance faite au lendemain de la réunion du pôle du 19 octobre pour compléter l'identification des associations de l'ESS a été faite aux associations membres. Cette relance n'a permis d'accroître le nombre de réponses que d'une.

Ceci n'a pas empêché le pôle et le Bureau de travailler sur les huit réponses les informations dans un tableau. Ce travail qui a été fait grâce à Hicham Fathallah du Bureau du PCM se présente en trois parties:

- Des informations générales (Nom, contacts, territoires...)
- Des données liées aux métiers et aux activités des organisations;
- Des éléments concernant leurs ressources, leurs activités, les possibilités de mutualisations et en fin, leurs attentes du PCM en général et du pôle en particulier.

Ces données qui ont été mises en ligne à disposition des membres.

5-Migration de l'espace de discussion à l'espace d'échange du PCM:

Avec l'aide de Souhaila, volontaire au bureau du PCM la migration a été faite après une séance de travail et quelques échanges. Un "mode d'emploi" a été diffusé. Il reste à y insérer des fichiers. Le groupe de discussion initialement ouvert pour cette fin n'est pas encore fermé.

Le nouvel espace Membre du site Internet du PCM est opérationnel. Cet outil qui va permettre aux membres du POLE ESS, de converser et de stocker des fichiers qui concernent le pôle sur un espace commun.

On peu désormais, grâce à cette migration accéder à un **espace privé (tableau POLE ESS)** essentiellement crée pour les membres du POLE ESS, et une **partie publique** où chaque autre groupe privé peut se retrouver (Equipe opérationnelle du bureau du PCM, Pôle Insertion socioprofessionnelle, Pôle Education animation, Pôle citoyenneté, accès au droit, Pôle ESS, COPIL)

Des nouveaux outils de l'espace membre permet permettent de:

- de lancer de nouveaux sujets ou d'y répondre.
- permet de partager des documents,
- d'insérer des images et les partager des images
- la possibilité d'une rédaction partagée, d'écrire tous sur le même document.
- de connaître vos interlocuteurs.

Chaque utilisateur a reçu, un login se terminant par ".copcm" un mot de passe qui lui permet d'entrer sur la page du Forum. Ce Forum est accessible par ce lien :

<http://www.pcm.ma/workgroup/index.php>

II: Le Plan d'action en 10 points (après réajustements):

Partant des besoins exprimés par ses membres et des objectifs fixés lors des ateliers du 27 Avril et du 19 octobre 2008, le pôle de l'ESS propose un plan d'action articulé autour des axes suivants :

- Faire l'état des lieux des organisations membres du Programme et sur l'état des lieux de l'ESS.
- La mise en place d'un GIT qui constituera le noyau dure des activités du pôle ;
- Investir les événements et manifestations organisées sur l'ESS au Maroc et à l'étranger ;
- L'organisation d'un séminaire national sur l'ESS,
- Renforcer la concertation avec les acteurs de l'ESS, en particulier les pouvoirs publics ;

I-L'état des lieux :

1-Réinvestir les informations recueillies pour l'identification des organisations de l'ESS.

Ce travail devrait être généralisé pour concerner d'autres organisations.

2-L'état des lieux concernera également l'ESS au Maroc, moyennant des ateliers et le séminaire national.

Cet état des lieux pourra, en plus de l'idée qu'elle donnera sur l'ESS au Maroc, pourra permettre d'identifier des niches de progrès et des pistes pour des projets.

II-Mettre en place un GIT qui fera la toile de fonds des activités du Pôle de l'ESS et qui a

i) Développer les synergies entre acteurs au tour de questions liées à l'ESS et créer une cohérence et une articulation entre les différentes activités du PCM liées à l'ESS ;

ii) Développer des espaces de réflexions réunissant les acteurs de terrain, les chercheurs, les experts, les décideurs publics en vue d'enrichir l'action du PCM concernant l'ESS,

iii) Alimenter le PCM à travers l'organisation d'ateliers, des séminaires et des changes et les partager avec la population concernée,

iv) Accompagner les jeunes à identifier des niches de création d'activités économiques et développement de l'existant,

v) Faire ressortir les grands axes d'une démarche de Plaidoyer

Ce GIT qui sera le noyau dure de ce pôle, s'intéresse à une thématique liée au Tourisme Solidaire et pourra s'articuler aux AGR, au commerce solidaire qui constitue une prélude au commerce équitable et peut conduire éventuellement à des réflexions sur d'autres composantes de l'ESS à savoir, les mutualités, les finances solidaires et à d'autres.

C'est pour cela que le libellé du thème proposé reste provisoire « Tourisme solidaire et produits de terroirs, quelles niches de progrès pour le développement des Activités Génératrices des revenus et du commerce solidaire »

(La vision sociale du Tourisme solidaire, tout en l'inscrivant en même temps dans un plan global de développement économique, pensé avec équité respectueux de l'environnement et des droits sociaux. Comment le TS s'intègre au commerce solidaire et ouvre de nouveaux horizons au commerce équitable. Le TS permet le rapprochement entre les peuples et donc le respect des cultures, de la justice et des droits, le TS se réfère à un processus globale et durable et incluse les notions de territoire, de développement local et de coopération décentralisée..)

Ce GIT qui sera porté par un consortium composé par des organisations membres du pôle, les pouvoirs publics et d'autres acteurs qui y manifesteront un intérêt, sera la toile de fonds de l'essentiel des activités du pôle. Il permettra de d'échanger sur l'ESS en général et le TS en particulier, d'échanger des expériences ; d'expérimenter des outils déjà élaborés et l'élaborer et de nouveaux, de développer des réflexions sur la pérennisation pour asseoir une plate forme nationale de l'ESS.

La démarche proposée consiste à partir de l'état des lieux et des enseignements qui en ressort, pour bâtir une démarche au tour de laquelle il sera organisé des ateliers, un séminaire, une proposition de capitalisation/pérennisation, des visites..

2.1-Les ateliers :

2.1.1-Les ateliers Régionaux :

Nous proposons deux ateliers régionaux qui feront ressortir, à la fois des réflexions sur l'ESS en Général et sur l'TS en particulier et qui chercherons à travers du vécu et les apports du FAP à apporter des éclairages sur la problématique abordée.

Il est prévu un atelier au Moyen Atlas, ou cette activité se développe et un autre au Sud (Taliouine) . Dans les deux territoires le PCM cofinance des projets dans le cadre du FAP .

2.1.2-Un atelier à Rabat qui sera à la fois celui de la restitution, de la synthèse et de l'identification de projets et d'acteurs dans le domaine.

Ces ateliers donneront aussi l'opportunité d'effectuer des visites de terrain, croisées ou dans un « seul sens » à caractère « Sud/Sur » voir « Nord/Sud au cas où des organisations nord seraient intéressées et participeraient à ces ateliers.

2.2- La capitalisation :

Ces ateliers seront aussi l'occasion d'engager la réflexion sur la capitalisation. Capitalisation des acquis en termes de démarches, de partenariats, d'outils ...

Les résultats seront présentées lors du séminaire national sur l'ESS , en plénières et en ateliers qui assortiront le séminaire.

2.3-Les visites Sud/sud:

Les données compilées sur les organisations membres font ressortir qu'il y a matière qui ferait l'objet d'échanges entre les organisations Marocaines. Ces visites croisées peuvent être organisées en marge d'autres manifestations du PCM. Ces occasions peuvent donner, de temps en temps la possibilité de visites pour les organisations Françaises également.

En marge des COPILs, des AG du Séminaire National et d'autres activités

III-Investir les événements et manifestations organisées sur l'ESS au Maroc et à l'étranger et échanges :

Le pôle souhaite la participation du PCM, à travers ses membres aux différentes manifestations de l'ESS, ou ouverts à l'ESS, au Maroc et à l'Etranger.

Les manifestations prévues sont:

3.1-Au Maroc:

-Le 2^{ième} Salon de l'Economie Sociale de Casablanca: La préparation au 2^{ième} Salon de l'ESS de Casablanca. Nous souhaitons que la participation du PCM, qui a été satisfaisante EN 2008 à

travers sa contribution à l'organisation d'un atelier autogéré sur la territorialisation de l'ESS au Maroc se renouvelle. Le pôle souhaite que les organisations membres aient un stand.

Cette participation se fait déjà à travers la contribution dans la commission scientifique chargé d'organiser les ateliers prévus en marge du Salon et se fera également à travers la co animation dans 4 ateliers ou des membres du pôle seront impliqués (Migration développement, AMAPPE, CUF, REMESS...)

-L'ESS quelles articulation entre ses composante ;

-La coopération décentralisée et le Commerce équitable.. ;

-Le rôle des différents acteurs de l'ESS

--Le cadre juridique de l'ESS à travers la participation d'une représentante du RIPESS par une mise en relation du pôle ;

-Le festival du Safran 2009,

3.2-A l'étranger:

- Le Forum de l'ESS de Luxembourg d'avril 2009:

Il a été convenu d'organiser cette participation en commençant par le repérage des possibilités offertes ainsi que les ressources mobilisables, et ce en vue de prévoir une participation des différents acteurs du Maroc.

Le PCM (Pôle de l'ESS) peut constituer un point focal pour se préparer à cette manifestation. Les acteurs peuvent être des associations du PCM de l'ESS (2 à 3 associations du Maroc et 2 à 3 associations Françaises); et les Pouvoirs Publics (Département de l'ESS du MDAPMCEAG; Entraide Nationale, SCAC..).

La participation peut se faire à travers des communications dans des étaliers ou dans d'autres espaces d'échanges.

- Les visites croisées Sud-Nord:

Les visites croisées qui font partie des activités transversales du PCM seront investies au profit des Pôles. Le Pôle de l'ESS bénéficiera de ces échanges pour à la fois renforcer les liens entre ses membres et aussi disposer d'une vision comparée de ce que font les autres organisations. Deux types d'échanges sont à envisager :

Pour les visites croisées Sud Nord, une proposition du Bureau du PCM consiste à revoir la manière dont laquelle se sont faites les visites croisées jusqu'à aujourd'hui (cf proposition du bureau).

«...Selon les bilans précédents de ces échanges, il nous est apparu qu'une évolution vers un nouveau type « d'échange » où les personnes sont proactives, serait plus efficace qu'un « échange » conçu comme visite de représentation.

De ce fait les participants seraient au cœur de la vie des institutions et des activités de terrain et saisiraient d'autant plus facilement, la réalité des pratiques. Durant le séjour, nous souhaiterions que les participants soient mis en situation pendant un minimum de 2 journées au sein de la même organisation française (ex : participation aux réunions de service, participation à une rencontre institutionnelle, accompagnement des professionnels français sur le terrain....), et que votre organisation monte des projets en partenariat avec les associations marocaines dans le cadre des activités transversales

Il est aussi intéressant de rencontrer des collectivités partenaires pour échanger des pratiques développées en France.

Dans le cadre de la dynamique engagée au sein du pôle économie sociale et solidaire nous prévoyons d'inviter 2 à 3 associations marocaines au maximum pour visiter votre structure.. »²

Nous adhérons à cette réforme car nous considérons que «...cette nouvelle approche comme une réforme intéressante par rapport à ce qui se faisait. Revoir les visites croisées pour les investir dans une perspective de création d'opportunités et de les lier à des partenariats et des coopérations (coopération décentralisée) engendrerait certes des valeurs ajoutées.

Faire participer les "invités" à des activités "en vraie grandeur" de l'organisation d'accueil permettra aussi d'ouvrir des possibilités d'échanges de pratiques. En plus le fait de lier ces visites aux pôles Thématiques permettra

² Les termes de la proposition du Bureau du PCM de Rabat

aussi de cadrer les activités et par la, s'assurer des quelques résultats. Le corollaire de ce choix est la bonne préparation avec un meilleur ciblage des participants...»³.

Ces visites doivent être soigneusement préparées et doivent converger, en terme de calendrier avec des événements auxquels les visiteurs peuvent contribuer, voir même créer des espaces d'échanges structurés (table ronde, atelier ou autres).

Les premières visites sont prévues pour fin avril. Les sites d'accueils potentiels sont dans la région « Rhône Alpes »⁴. La coopération décentralisée est à impliquer.

IV- L'organisation d'un séminaire national sur l'ESS,

Les objectifs de ce séminaire sont :

- i) Parler le même langage et connaître ce qui se fait dans le domaine ;
- ii) Faire l'état des lieux ;
- iii) identifier des niches de progrès,
- iv) se concerter avec les différents acteurs sur des questions liées au développement de l'ESS en tant que gisement pour le développement des AGR et d'emplois pour les jeunes.

Ce séminaire qui sera l'espace de convergence de tous les travaux du pôle et des acteurs, sera l'occasion pour faire le point, présenter des résultats, réajuster ce qui le nécessite. Il donnera également l'opportunité aux participants de stabiliser les concepts usités au Maroc, présenter l'état des lieux de l'ESS et de ses composantes avec un focus, par la force des choses, qui sera mis sur le tourisme solidaire objet du GIT.

Le séminaire sera assorti d'ateliers et de visites de terrain ou cas ou le séminaire se fera en dehors de Rabat.

Les ateliers seront en nombre de deux ou trois. Un transversal sur la plate forme de l'ESS et un ou deux verticaux, sur une ou deux composantes.

Un partenaire manifeste l'intérêt de co organiser ce séminaire avec le PCM. Il s'agit du ministère délégué auprès du premier ministre chargé des Affaires économique et générales (département de l'économie sociale).

V- Renforcer la concertation avec les acteurs de l'ESS, en particulier les pouvoirs publics ;

Les pouvoirs publics marocains intéressés pour le moment par cette thématique sont le MDCAEAG (DES) et l'EN, le SCAC pourrait être approché également.

Un projet de convention est en discussion avec le MDCEAG (DES). Il est proposé de la signer à l'occasion d'une des manifestations du Pôle.

Un rapprochement avec l'université est possible. Nous savons que certaines universités ont ouverts des UFR sur des composantes de l'ESS. Des associations ont signé des conventions de partenariat avec certaines de ces universités (AMAPPE). Il est proposé d'organiser la prochaine rencontre du Pôle au sein de l'espace universitaire de Rabat ou Salé en y invitant les étudiants et les enseignant à y assister comme observateurs aux travaux du pôle. Ces réunions s'organisent en marge de l'AG ou de manifestations à grand public organisées par le PCM.

III-Les outils et moyens requis pour la mise en œuvre du plan d'action :

³ Réponse de l'animateur du pôle ESS.

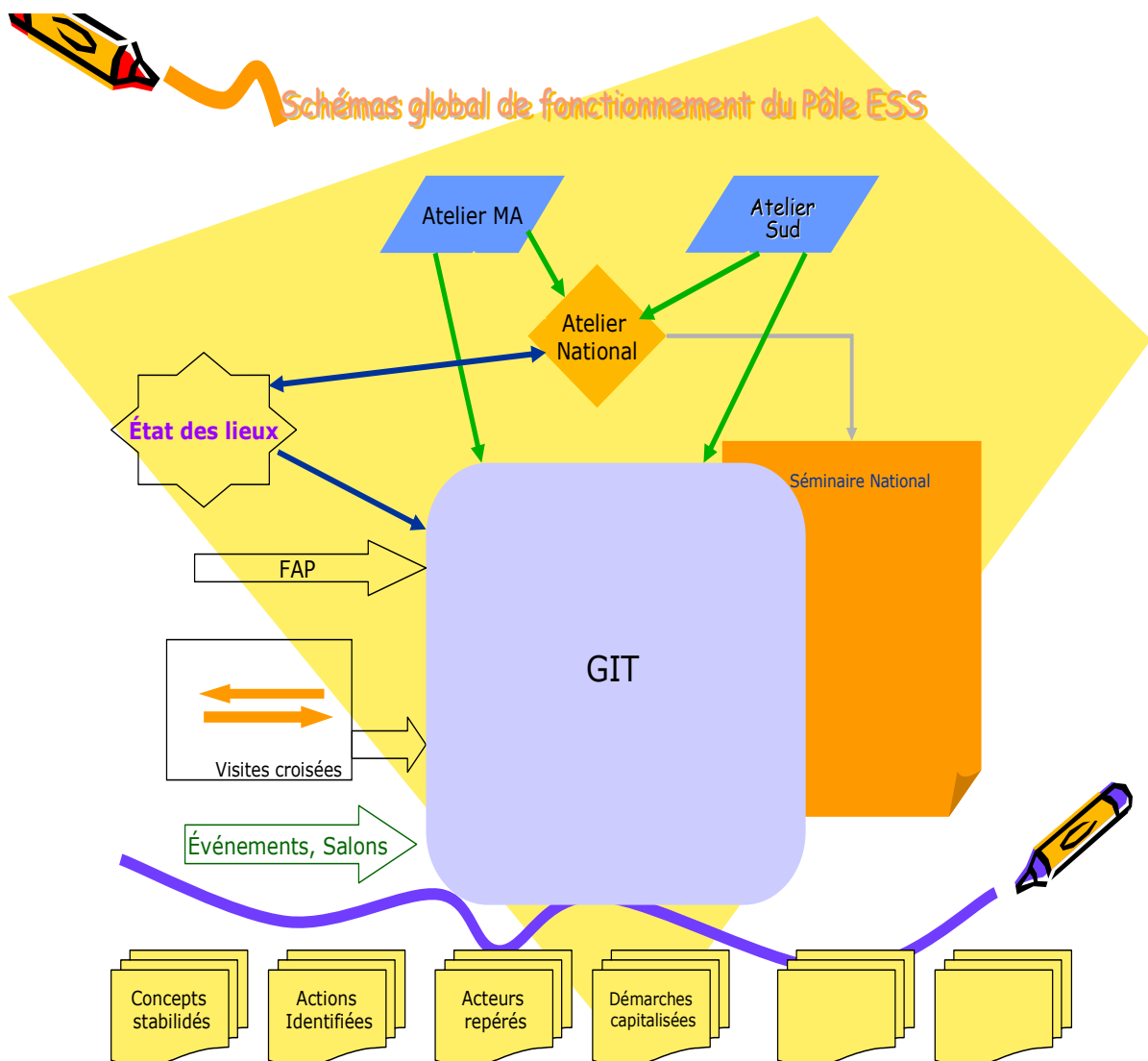
⁴ Proposition d'Elisabeth Bost.

-La communication :

Le forum créée donnera plus de possibilité d'échange et de stockage des ressources informationnelles. Il reste à faire migrer les fichiers de l'ancien espace où leur durée de vie était courte au nouveau forum.

Ce nouveau Forum est accessible par ce lien : <http://www.pcm.ma/workgroup/index.php>

Schémas globaux de fonctionnement du Pôle ESS



IV-LES RESSOURCES :

-**Les ressources Humaines** : Une aide du Bureau a été assurée et soutenue (Hicham en particulier et Souhaila pour le Forum).

